



Helår 2003

Resultatrapport

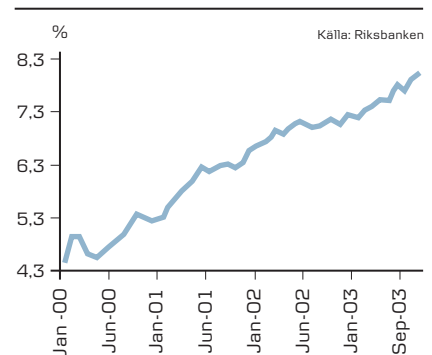
DENNA RESULTATRAPPORT AVSER AFFÄRS-OMRÅDET BANKAKTIVITETER SVERIGE INOM DANSKE BANK. DETTA AFFÄRSOMRÅDE OMFATTAR KONTORSRÖRELSEN INKLUSIVE ENHETEN STORFÖRETAG (CIB) SAMT BOKKREDIT. UTÖVER BANKAKTIVITETER HAR DANSKE BANK FÖLJANDE AFFÄRSOMRÅDEN I SVERIGE: DANSKE MARKETS, DANSKE CAPITAL OCH DANICA. SAMTLIGA SIFFROR I RAPPORTEN AVSER ENDAST BANKAKTIVITETER SVERIGE.

Danske Bank växer snabbast i Sverige

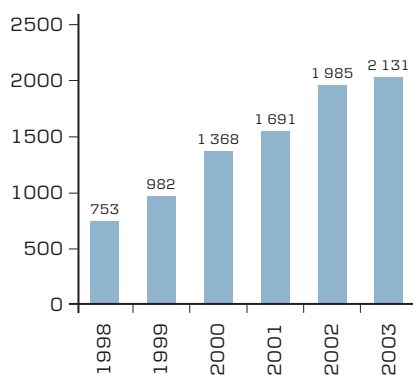
Sedan 1998 har Danske Bank fördubblat sin marknadsandel i Sverige och har under de senaste åren varit den snabbast växande banken i landet. Intäkterna har vuxit med i genomsnitt 25 procent per år och resultatet före kreditförluster med i genomsnitt 50 procent per år. Under 2003 ökade intäkterna med 7 procent och resultatet före kreditförluster med 10 procent. Det beror på en fortsatt stark utlåningsökning och stigande provisionsintäkter.

Vår starka tillväxt innebär att vi fortsätter att öka våra marknadsandelar.

Marknadsandel av utlåning till allmänheten, 8 %

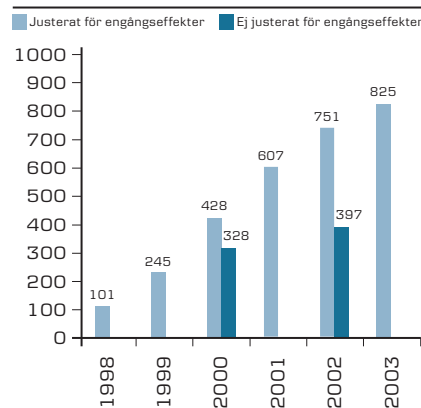


Intäkter, MSEK



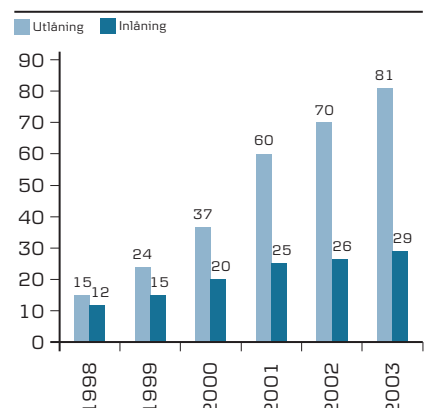
Årlig tillväxt för intäkter har mellan 1998 och 2003 varit 25%

Resultat före kreditförluster och skatt, MSEK



Årlig tillväxt för resultat före kreditförluster och skatt har mellan 1998 och 2003 varit 50%

Utlåning och inlåning, miljarder SEK



Årlig tillväxt mellan 1998 och 2003 har varit 19 % för inlåning och 40 % för utlåning



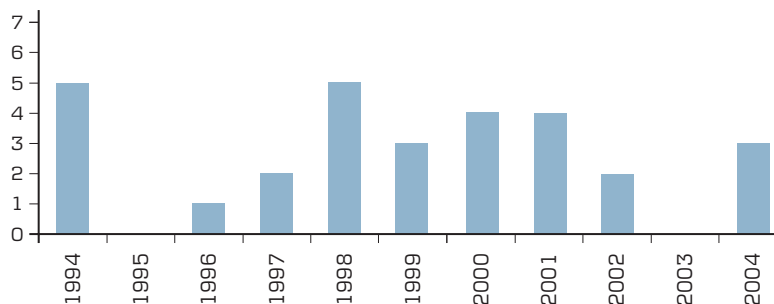
Organisk tillväxt

När andra betraktar Sverige som en marknad i världen, ser vi istället vårt land som en värld av marknader – där varje enskild marknadsplats har sina förutsättningar och affärsmöjligheter. Därför har vi valt att växa på ett lite annorlunda sätt

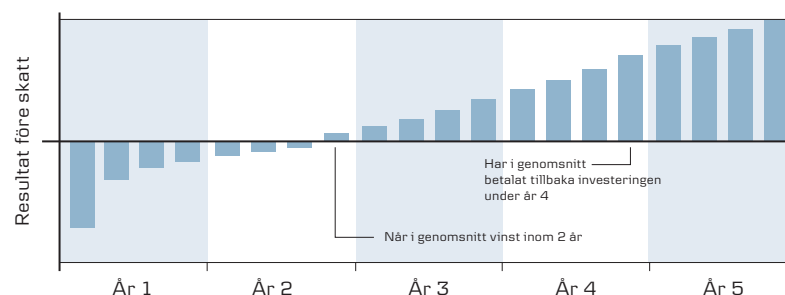
Istället för att bygga en traditionell organisation där besluten fattas högt upp i en hierarki, har vi byggt ett nätverk av lokala provinsbanker som alla är självständiga affärsenheter. Idag består vi av 12 provinsbanker med sammanlagt 44 kontor runt om i landet. Ungefär 50 procent av kontoren har startats efter att Danske Bank förvärvade Östgöta enskilda Bank 1997.

Ett nystartat kontor visar i genomsnitt vinst inom 2 år och har i genomsnitt återbetalat investeringskostnaderna inom 4 år.

Antal nystartade kontor per år



Lönsamhetsutveckling nytt kontor



Nyckeltal Danske Bank, Bankaktiviteter Sverige, MSEK

	2002	2003	Tillväxt
Intäkter	1 985	2 131	7 %
Kostnader (justerat för engångseffekter)	1 234	1 306	6 %
Resultat före kreditförluster	751	825	10 %
Utlåning	69 876	80 876	
Inlåning	26 288	29 363	
Eget kapital	4 847	4 988	
Avkastning på eget kapital före kreditförluster och skatt	15,5 %	16,5 %	
Kostnader/Intäkter (K/I-tal)	0,62	0,61	
Antal anställda	983	1 000	
Antal kontor	45	44	

DANSKE BANK I SVERIGE ÄR ETT NÄTVERK AV TOLV PROVINSBANKER MED GEMENSAMMA SPECIALISTENHETER OCH ADMINISTRATIVA ENHETER.

I NÄTVERKET AV PROVINSBANKER INGÅR BOHUSBANKEN, HALLANDS PROVINSBANK, NÄRKES PROVINSBANK, SKÅNES PROVINSBANK, SMÅLANDSBANKEN, SUNDSVALLSBANKEN, SÖRMLANDS PROVINSBANK, UPPLANDSBANKEN, VÄRMLANDS PROVINSBANK, VÄSTMANLANDS PROVINSBANK, ÄLVSBOGERS PROVINSBANK SAMT ÖSTGÖTA ENSKILDA BANK.



Fokus 2004 - fortsatt tillväxt

Danske Bank Sverige står väl rustad för tillväxt. Vår enkla grundfilosofi att bankaffärer handlar mer om relationer än om transaktioner har gjort att vi enligt den oberoende undersökningen Svenskt Kvalitetsindex för tredje året i rad har Sveriges mest nöjda bankkunder. Både bland privatpersoner och företag (Källa: SKI 2003). Vi har också fler nöjda medarbetare än finansbranschen i genomsnitt (Källa: SIFO VSK-index).

Styrkan ligger i kombinationen av den lokala närvaron genom en självständig provinsbank och globala resurser genom en av Nordens största finanskoncerner. Som en del av Danske Bank tillhör vi ett globalt nätverk med specialistkompetens och finansiell styrka.

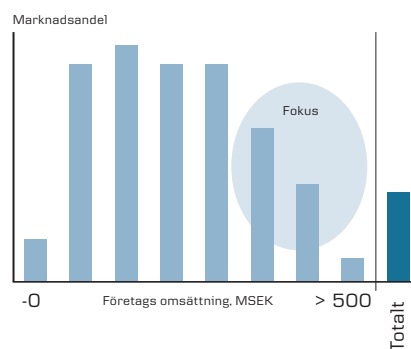
Vi utvecklar gemensamt våra produkter och vi har en gemensam infrastruktur för IT som möjliggör unika lösningar inom t ex Cash Management och som innebär snabbare flöden och enklare hantering.

Fördelarna blir kanske allra tydligast för företag som har höga krav på snabba besked och anpassade lösningar.

Under 2004 kommer Danske Bank att:

- Öka aktiviteten mot mellanstora företag.
- Starta 2 - 3 nya kontor i Stockholm.
- Fokusera på att öka andelarna av den svenska bolånemarknaden.
- Realisera potentialen i bankens gemensamma IT-plattform och utveckla marknadens bästa Cash Managementprodukter.

Danske Banks marknadsandel hos icke-finansiella företag



För ytterligare information:

Fredrik Sauter

Finansdirektör Danske Bank Sverige

Telefon: 08-561 602 14

E-post: fredrik.sauter@danskebank.se

Anders Edlund

Information Danske Bank Sverige

Telefon: 08-561 619 03

E-post: anders.edlund@danskebank.se